

3er CICLO

**PROGRAMA INTERNACIONAL DE EMPRESAS FAMILIARES,
ÚNICO EN TODA LATINOAMÉRICA**

EMPRESAS Y CONGLOMERADOS FAMILIARES

Sus Detonantes de Éxito

3^{er} CICLO: **DISEÑO DE ESTRATEGIAS APLICADAS PARA LA FAMILIA Y SUS NEGOCIOS**

DÍA 6

9:00 / 17:30 Hrs.

GESTIÓN I, PARA LA CREACIÓN DE VALOR: LOS CONSEJOS DE DIRECCIÓN

- ☐ Diagnóstico acerca de cuantas Compañías Familiares utilizan este Órgano de Dirección Superior. **Prospección EQUITY®** de 250 empresas en Latinoamérica.
- ☐ Perfil de los Roles Históricos.
- ☐ Composición y Organización de un Consejo Directivo de cara al futuro.
- ☐ Responsabilidades Funcionales y Compromiso con los Resultados.
- ☐ Disciplinas en la Adopción de Decisiones.

CASUÍSTICA DE LAS IMPLEMENTACIONES MEJOR LOGRADAS

GESTIÓN II, PARA LA CREACIÓN DE VALOR: LOS CONSEJOS DE FAMILIA

- ☐ ¿Qué significan y Qué funciones cumplen?
- ☐ ¿Quiénes deben integrarlo?
- ☐ ¿Cuál es el Ambiente Ideal?
- ☐ El que Calla ¡¡NO Otorga!!
- ☐ Cruce de Opiniones y Actitudes: Efectos en el proceso de toma de decisiones.
- ☐ Debilidades subyacentes:
- ☐ Debate abierto: ¿Será sólo buenas intenciones?

LOS PROTOCOLOS FAMILIARES

Es La Carta Magna que inspira el trabajo desarrollado en familia.

Recomendaciones para establecer un Pacto consensuado, que de Soporte y Credibilidad a las relaciones de largo plazo.

DÍA 7

9:00 / 17:30 Hrs.

EL ROL DE LA ESTRATEGIA FAMILIAR A SEGUIR

- ☐ Incorporación de Familiares NO Propietarios.
- ☐ La Profesionalización del Grupo Familiar.
- ☐ La Profesionalización del Quehacer Empresarial.
- ☐ El Posible Beneficio de incorporar a Profesionales Externos.
- ☐ ¿Cómo podrían las Compañías de Propiedad de Familias atraer a los mejores del mercado?
- ☐ Incapacidades para Retener a profesionales externos.

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA - SOFISTICACIÓN OBLIGADA

- ☐ Analfabetismo Familiar en las Finanzas Corporativas.
- ☐ Estructura del Capital, de la empresa y de la familia.
- ☐ Aversión o Disposición al Endeudamiento.
- ☐ Riesgos de Pérdidas de Control.
- ☐ ¿Es el Costo de Capital diferente para las Empresas Familiares?
- ☐ Valor para los Accionistas: ¿es distinto para quienes dirigen el negocio respecto a los familiares que no participan de la gestión?

MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO ESTRATÉGICO

- ☐ Control de Gestión: Técnicas para medir Calidad de los Resultados de la compañía y de sus propietarios gestores.
- ☐ Flujos de Caja para Evaluar Decisiones de Inversión y Desinversión.
- ☐ Evaluación de la Flexibilidad bajo Incertidumbre.
- ☐ Riesgo Diversificable: Análisis de costo-beneficio.
- ☐ Incremento o Deterioro de la Riqueza de los Propietarios.

TEST DEL VALOR DE MERCADO PARA EMPRESAS FAMILIARES

- ☐ ¿Cuánto vale mi empresa? En equilibrio competitivo de largo plazo y sin Ventajas Competitivas, todo valor económico positivo es sospechoso.
- ☐ Acceso a los Mercados de Valores.
- ☐ El caso de Grupos Económicos Familiares.
- ☐ Incorporación de Capitales de Riesgo.
- ☐ Alianzas Estratégicas.
- ☐ ¿Internacionalizarse o morir?
- ☐ El Valor Residual de una empresa familiar.

RESUMEN EJECUTIVO DEL CICLO.